

深度专访：王红媛谈汽车零部件领域的创新管理与生产变革实践

记者：行舟

近期，中华全国总工会、应急管理部与国家卫生健康委员会联合发布了《关于表彰2020—2021年度全国“安康杯”竞赛活动先进集体和优秀个人的决定》。在此次表彰盛会上，上海申驰实业股份有限公司冲压车间冲压一组荣获了全国优胜班组荣誉称号。作为全国范围内最具权威性和影响力的安全生产与职业健康综合性评比活动之一，“安康杯”竞赛的获奖意味着申驰在安全生产管理、职业健康保护及事故预防等方面均达到了国家级领先水平。

此外，申驰还荣获了第九届上海市奉贤区区长质量奖金奖，这一荣誉进一步肯定了其在产品质量、管理体系和技术创新能力上的卓越表现。在市场份额方面，申驰同样展现出了强劲势头，特别是在新能源汽车零件生产领域，申驰凭借先进的技术和优质的产品，成功将安全事故率降至行业最低水平，同时大幅提升了生产效率和产品质量。申驰的汽车零件现已广泛应用于全球汽车制造业，每十辆汽车中便有一辆搭载了申驰的零部件。

申驰能够取得如此辉煌的成就，离不开其高级副总裁王红媛的杰出领导。她引领申驰实现了从地方性企业到国际化巨头的华丽转身，并成功转型为新能源汽车零件生产的领航者。为了深入了解王红媛如何通过创新管理和生产变革推动申驰实现高质量发展，并为行业树立新标杆，我们特别邀请了她进行专访。

采访伊始，王红媛向记者回顾了她的职业发展历程，从财务经理到高级副总裁（SVP），她的职业生涯经历了多次转型与突破。在澳洲的学习和生活经历不仅拓宽了她的国际视野，还让她深刻认识到财务与业务战略紧密结合的重要性。回国后，她将这一理念融入申驰的管理实践中，推动了企业的技术创新和智能化升级。

作为高级副总裁，王红媛深信，对于汽车零部件生产商而言，追求“零缺陷”的产品质量是至高无上的核心目标。为此，她在主导汽车座椅骨架、安全带卷收器框架、汽车气囊壳体及底盘连杆等关键零件的生产变革中，充分发挥了卓越的管理才能。这些变革极大地增强了申驰在行业中的领先地位，为企业的稳健成长铺设了基石。在她的引领下，申驰成功与T牌等国际知名汽车品牌建立起合作关系，这一系列成就显著提升了申驰在全球市场的知名度和影响力。

战略规划Strategy

oriented：制定轻量化环保战略，通过引入超高强度钢和智能检测技术，夺得头部电动车品牌的认可

在汽车行业加速向电动化和可持续发展转型的关键时期，王红媛领导公司在行业内率先制定了轻量化环保战略，通过引入超高强度钢和智能检测技术，不仅显著提升了制造效率和工艺精度，还成功赢得了头部电动车品牌的信赖与认可，进一步巩固了申驰在新能源汽车市场的领先地位，更为整个传统汽车零配件制造业树立了转型与升级的典范。

面对传统零配件企业技术更新周期长、创新步伐缓慢的挑战，王红媛作为申驰的首席战略官兼副总裁，敏锐地洞察到新能源车辆所代表的未来环保趋势，并坚信不断提升产品质量是汽车零部件生产商的核心竞争力。为此，她创新推行了SIDD四维管理方法，包括战略规划与导向、创新与流程优化、精细化管理以及上下游供应商数据共享，为申驰的轻量化战略提供了坚实的理论支撑和实践指导。

在SIDD四维管理体系的战略规划与导向Strategy oriented指导下，王红媛带领申驰全面加强研发，特别是在轻量化材料的开发上取得了突破性进展。她敏锐地捕捉到超高强度钢（UHSS）的潜力，并推动公司早在2016年就开始运用这种材料。通过解决加工过程中的技术难题，如易开裂和回弹问题，以及引入热冲压技术和自动化精密控制系统，申驰不仅成功提高了成材率和生产效率，还实现了座椅骨架重量减轻20%、强度提升25%的显著成效。

同时，王红媛推动公司投资引入智能机器人检测线，这些机器人配备了先进的视觉和感应技术，能够实时检测生产线上零件的质量，从而极大地提升了生产精度和效率。这些举措的实施，不仅优化了申驰的生产流程，降低了劳动成本，提高了操作安全性，还显著提升了公司在处理大规模订单时的生产效率和质量控制能力。在T品牌最新的Cyber Truck车型比稿中，申驰更是脱颖而出，为其提供了关键的9个座椅零件，成为全球电动车领军品牌的供应商。

王红媛还积极参与政府组织的各类调研活动和区长质量奖评比，分享她的管理经验和创新实践。她的这些努力，不仅促进了申驰与前沿技术和新兴市场的接轨，还推动了整个行业的技术升级和市场转型。其他竞争对手在她的启发下，也开始采用更为灵活的生产系统，引入智能制造系统，以提高产品质量和生产效率，同时降低成本和减少环境污染。

创新与流程优化Innovation：引领安全带卷收器框架生产设备的定制化革命

在自动化与技术日新月异的现代制造业领域，创新管理已成为推动企业走在行业前沿的关键要素，与战略规划并驾齐驱。王红媛创新运用SIDD四维管理体系中的创新与流程优化（Innovation），不仅重组了生产流程，更勇于引入定制化设备，这一举措极大地简化了安全带卷收器框架的制造流程，成功引领申驰从传统生产模式向技术驱动的现代化生产转型。

安全带卷收器框架，作为车辆安全系统的核心组件，其重要性不言而喻。它支撑着安全带卷收器，确保在碰撞发生时，安全带能够迅速且精准地锁定，为乘客提供第一道安全防线。然而，这一关键零件的供应长期被海外厂商所垄断，这主要归因于海外原材料在强度和精度控制上的技术优势。

王红媛深知技术创新是推动企业长远发展的关键。她多年来持续加大在研发团队的投入，坚信申驰已具备加入全球竞争的实力。在她的引领下，申驰与上游原材料供应商—上海宝钢紧密合作，经过多次试验，共同研发出了一种新型材料，这种材料不仅满足了安全带卷收器框架的特定强度要求，而且在批量生产时能够保持料厚公差稳定性，为申驰的突围奠定了坚实基础。

接下来，她带领团队深入探索生产设备工艺的新突破。时值2014年，国内安全带卷收器框架的生产工艺仍延续着传统精简工序的方式，尽管从10台设备精简到6台，但每台设备仍需配备一位工人，效率提升有限。鉴于此现状，王红媛依托申驰在模具设计与研发领域所积累的优势，与研发技术团队尝试挖掘提高生产效率的新方法。经过有效沟通与协作，他们跨越管理与技术之间的壁垒，最终决定通过定制化设备来推动公司整体技术进步。这一决策完全依靠企业自身的研发技术团队来完成，从方案设计到设备生产，每一步都凝聚了申驰的智慧与汗水。

最终，一台集成六个生产工序的全自动机器横空出世，仅需一台设备和一位人工即可完成安全带卷收框架的生产。与宝钢共同研发的新材料配合这些定制化设备，申驰的生产效率和产量得到了极大提升，人力成本也显著降低。

此外，为了更好地执行零缺陷战略，王红媛率先引入了智能机械臂应力测试技术，确保了每个安全带框架零件在离开生产线前都能达到最高质量标准。申驰对创新和精细管理的执着追求，不仅赢得了市场的认可，使公司成为了中国同类产品销量前10%的佼佼者，更成为全球汽车安全系统领头羊奥托立夫的重要供应商。

伴随着申驰的成功，同行也意识到，借助定制化设备，不仅能突破现有的生产瓶颈，还能在市场上获得竞争优势。于是越来越多的企业开始效仿申驰，开始探索和采纳定制化设备的应用，从而在自己的生产线上实现效率革命。整个安全带框架生产行业开始逐步转向使用这种高效、灵活的生产方式。可以说，王红媛的创新实践不仅提升了整个行业的生产效率，还推动了生产技术的革新，使得整个汽车零配件制造业在追求更高质量和效率的道路上迈出了坚实的步伐。

精细化管理Delicacy Management：推动汽车气囊壳体生产革新，焊接优化与供应链协同

在王红媛创新构建的SIDD四维管理体系中，精细化管理（Delicacy Management）扮演着至关重要的角色，它不仅是确保产品零缺陷的关键环节，更是推动全供应链质量标准提升的强大动力。特别是在汽车气囊壳体的生产过程中，王红媛通过焊接工艺优化、材料特性研究与应用以及供应商的协同改进三大策略，深刻体现了精细化管理的精髓。

汽车气囊壳体作为气囊小总成的核心组件，其重要性不言而喻。它不仅要为气囊提供物理保护，防止意外部署，还要在碰撞时确保所有部件保持在适当位置，以便正确部署。因此，申驰采用镀锌板制作气囊壳体，以增强其耐腐蚀性。然而，镀锌层给焊接工序带来了严峻挑战，虚焊现象时有发生，严重影响气囊的正常功能。一旦发现虚焊点，整批货物将退回自检，已装机部分则需等待第三方逐个排查，这无疑给申驰带来了巨大的质量风险和经济损失。

面对这一挑战，王红媛果断采取了行动。她首先招募焊接专家驻厂，并带领团队对焊接工艺进行持续优化。通过对焊接电流和压力进行精细控制，团队找到了每种零件焊接的最优系数，并将这些参数数字化，整合进生产线系统。同时，团队还成功开发出了混合快速点焊技术，这一技术通过平移机构实现焊接位置的自由调节，从而用单台立式电阻焊机替代了传统工艺中多台焊机或焊接机器人的生产步骤。这一创新不仅将生产效率从0.3件/分钟提升至1.0件/分钟，更将不良率从40%降低至接近零，实现了生产效率与产品质量的双重飞跃。

在材料特性研究方面，王红媛与上海宝钢等镀锌板供应商展开了密切合作。通过大量实验，她确定了适用于高精度零件生产的镀锌板的特定误差系数，并在企业同行间分享了这些关键数据。这一举措不仅帮助供应商认识到传统误差率在某些零件品类上的不足，更推动了供应商开始重新评估并调整生产标准。申驰与供应商的紧密合作不仅提升了自

身产品的良品率，更通过实际行动推动了整个行业对于质量和效率的重视。越来越多的零配件制造商开始要求自己的供应商提供满足同样严格标准的材料，这一趋势增强了整个汽车零配件行业的竞争力和可靠性。

王红媛的精细化管理策略不仅体现在生产环节，更贯穿于整个供应链。她强调供应链各方在达成共同目标方面的合作重要性，通过协作与沟通，推动了供应商思维模式的转变和生产标准的提升。这一深度协同不仅为申驰带来了显著的经济效益和竞争优势，更推动了整个汽车安全零部件行业的质量提升。

供应商数据共享Data sharing：底盘连杆生产的挑战和创新，率先定制超高强钢模具与智能视觉捕捉系统

在汽车制造业中，底盘连杆是连接车轮与车身的关键外观部件，它不仅保证了车辆在行驶过程中的稳定性和操控性，还直接影响到乘客的安全。王红媛带领团队进行底盘连杆生产的挑战和创新，在行业内率先定制了适用于超高强钢的零件模具并配合生产线上的智能视觉捕捉系统，保证了产品的可靠性，减少了因质量问题引起的退货和重检，大幅节省了成本并提高了客户满意度。凭借这一卓越的生产能力，公司长期稳固地为奔驰、宝马等高端汽车品牌供应底盘连杆，且始终保持产品0缺陷的高标准，赢得了客户的广泛赞誉与信赖。

在零配件生产企业中，底盘连杆的报废率高是普遍的企业痛点。底盘连杆首要有强度要求，且作为汽车外观件，任何微小的制造缺陷都可能导致严重的安全隐患。它的强度质量要求高，且外观件需要做到0瑕疵。

为了应对这一挑战，王红媛先从底盘连杆高强度要求着手。考虑到底盘连杆需要承受极大的机械力和环境挑战，零件的强度和零件本身轻量化是设计和生产中的核心考虑因素。为了达到这一点，她决定企业使用超高强度钢材来生产，这种材料不仅提供必要的机械强度，还有助于减轻整车的重量。但由于材料本身强度高所带来的加工过程中高开裂折弯率，对企业的生产工艺有极高的要求。

王红媛领导研发团队投入资源自主研发和制造模具，这些模具能够精确地加工这些超高强钢材料。通过运用先进的计算机辅助设计（CAD）和计算机辅助工程（CAE）技术，企业不仅能设计出适合生产高质量底盘连杆的模具，还能通过有限元分析（FEA）确保模具在实际使用中的性能和耐用性。这些高精度的模具直接影响了连杆的强度和外观质量，确保每个连杆都符合严格的质量标准，通过企业自身开发设计这些专业的模具，企业不仅体现了在模具设计和生产技术上的自主创新能力，也确保了其在竞争激烈的汽车零件市场中保持技术领先和市场竞争能力。这种集中在模具开发上的投资和专注是底盘连杆满足高强度轻量化要求的关键。

为了解决底盘连杆外观0瑕疵，王红媛推动公司从传统的人工检查向高科技检测转型。2019年她引进了智能化的CCD视频捕捉系统，这一系统利用高精度的图像识别技术，可以实时监测每一根底盘连杆在生产线上的外观质量。这种技术的应用大大提高了检测的准确性和效率，减少了因人为因素导致的检测疏漏。通过这种自动化的质量控制系统，申驰能够确保每一根底盘连杆都符合严格的外观0瑕疵要求。凭借扎实的质量，申驰公司成功赢得了奔驰、宝马等高端汽车品牌的长期信赖，即便面对这些客户对供应商质量近乎苛刻的要求，申驰亦能持续保持产品0缺陷的卓越表现。

在此基础上，王红媛还强调了供应商数据共享的重要性。她认为，通过与供应商建立紧密的数据共享机制，可以实时获取原材料质量、生产过程控制等关键信息，从而进一步提升产品质量和生产效率。在底盘连杆的生产过程中，申驰与供应商共同开发了数据接口和传输协议，实现了生产数据的实时共享和分析。这不仅有助于及时发现和解决生产过程中的问题，还为持续改进和优化提供了有力支持。

在采访的结尾，王红媛总结说到，这些成功实践得益于她提出的SIDD四维管理方法——战略规划导向（Strategy oriented）、创新与流程优化（Innovation）、精细化管理（Delicacy Management）、供应商数据共享（Data sharing）。这一方法已成为申驰追求“零缺陷”产品质量的核心理念，全面提升了生产效率和产品质量。

作为汽车零配件领域杰出的女性高管，王红媛凭借对技术的敏锐洞察力和持续的学习精神，与技术团队紧密合作，成功攻克了多项技术难题。她运用高超的管理技巧，将跨国团队紧密融合，并推行严格的“0缺陷”管理策略，确保了各环节的高效协同，为申驰产品的卓越品质奠定了坚实基础。申驰的汽车零件如今已广泛应用于全球汽车制造业，特别是与多个国际大品牌的深度合作，更是对申驰技术实力和市场影响力的有力证明。

未来，我们有理由相信，在她的引领下，申驰将继续保持其在汽车零配件领域的领先地位，不断推动技术创新和产业升级，为全球汽车行业的发展贡献更多智慧和力量。同时，我们也满怀期待，希望她能继续发挥独特的领导魅力，引领申驰书写更加辉煌的篇章，为行业带来更多惊喜和变革。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/237321.html>